

## 1. 公益目的事業の実施内容（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

### 【芸術活動及び文化活動に関する自主事業並びに総社市からの受託事業】(定款第4条第1号)

公益財団法人総社市文化振興財団

#### 公1・事業① 2019年第6回 高木聖鶴児童生徒競書大会

平成25年に文化勲章を受章された総社市出身在住の書家・高木聖鶴氏の功績を称え、氏の母校である総社市立常盤小学校において、市内在住の小学校1年生から中学校3年生までを対象として競書大会を開催。総社市にちなんだ「とう」「五重の塔」「壮大な城壁」など学年別の課題を、30分間の揮毫時間内で書き上げ提出、審査を行い高木聖鶴賞、市長賞、教育長賞、審査員長高木聖雨賞及び特選の39点を選出。

総社吉備路文化館において表彰式及び入賞作品を展示。目標に向かって練習し、競い合いながら自らの技術を高めるため研鑽する姿が、次世代を担う若者たちの心豊かな市民生活と誇り高い文化都市づくりの推進に寄与していると考え、第10回までの開催が決定している。

日 時: 【競書大会】 令和元年5月12日(日) 会 場: 常盤小学校体育館  
【表彰式】 令和元年5月19日(日) 会 場: 総社吉備路文化館  
【入賞作品展】令和元年5月18日(土) 会 場: 総社吉備路文化館  
～6月3日(日)

対 象: 市内在住の小・中学生 参加費: 無料  
審査員: 高木聖雨、赤木玉苑、北村松園 外2名 参加者数: 175名

#### 公1・事業② ～スタインウェイピアノを弾こう～ ピアノ好きあつまれ！（自主事業）

平成22年に総社市民会館に世界三大ピアノの一つである、スタインウェイピアノが設置されたことをきっかけに、広くピアノに親しむ機会を設けるもの。市民会館の空き状況により、年1～2回、2～3日間の開催としている。

参加対象は総社市在住・在勤・在学のピアノ愛好家としており、幼少期からスタインウェイピアノにふれることで豊かな心や感性、コミュニケーション能力を育むチャンスとして、また、長年ピアノを愛好されている方には生涯学習の一環として、市民からの開催の要望が多数寄せられる催しである。

日 時: ①令和元年8月16日(金)・17日(土)・18日(日)  
②令和2年2月14日(金)・15日(土)・16日(日)

会 場: 総社市民会館(総社市総合文化センター)

対 象: 総社市在住・在勤・在学のピアノ愛好家

参加費: 500円(1枠30分) 参加者数: ① 52名(22組) ② 63名(23組)

#### 公1・事業③ 劇団東少ミュージカル「アルプスの少女ハイジ」

世界中で親しまれている、ヨハンナ・スプリ原作「アルプスの少女ハイジ」のミュージカル公演。劇団東少の子どものための名作ミュージカルは、思いやりの心や友情の大切さを伝えることを目的としてアレンジ・構成されており、ファミリー層をはじめ年代を問わず楽しめる舞台である。

公演前にバックステージツアーを行うなど、子どもたちが舞台芸術に親しむきっかけとなり、総社市全体の文化力の向上につながる機会となった。

日 時: 令和元年9月14日(土) 13:30開場 14:00開演 15:30終演

会 場: 総社市民会館(総社市総合文化センター) ※2歳以下ひざ上鑑賞無料

入場料: 一般 1,500円、高校生以下 1,000円(当日は300円増)

※全席自由 ※2歳以下ひざ上鑑賞無料

出演者: 劇団東少、今出 舞、正木 慎也ほか

入場者数: 345名

**公1・事業④ 映画「二宮金次郎」上映会**

公民館ホールを会場とした映画の上映会。かつて多くの小学校に像が設置されていた二宮金次郎の知られざる半生を描いた時代劇映画。本作品は、通常の商業映画館では上映せず、各地の公民館や市民ホールで上映する形をとっている。  
総社市では、隣接する倉敷市に映画館があるものの、市内に映画の上映施設がないため、地元で気軽に映画文化に親しむ機会を提供することを目的に開催。時代劇ファンの多い年配の方から、孫世代の子どもたちまで幅広い世代で映画文化に親しむ機会となった。

日 時：令和元年10月22日(火・祝) 1日3回上映(①10:00 ②14:00 ③17:00)  
会 場：総社市山手公民館 ホール  
入場料：500円  
※全席自由  
入場者数：500名

**公1・事業⑤ 岡山県郷土文化財団クラシックコンサート「オーケストラがやって来た！」**

(公財)岡山県郷土文化財団との共催事業。同財団が毎年県内各地で開催している企画で、大編成によるクラシックコンサートを開催する機会の少ない地域で、気軽にクラシック音楽に親しんでもらうことを目的としている。管弦楽団による本格的な演奏に加え、楽器の解説などクラシック初心者にも親しみやすい構成となっており、クラシックファンだけでなく、幅広い層の市民にオーケストラを親しんでいただく機会となった。

日 時：令和元年11月24日(日) 13:30開場 14:00開演 16:30終演  
会 場：総社市民会館(総社市総合文化センター)  
入場料：無料(全席自由)  
※要整理券 ※全席自由 ※未就学児入場不可  
入場者数：550名

**公1・事業⑥ 総社吉備路文化館開館5周年記念コレクション展—新収蔵作品を中心に—**

平成26年に開館した総社吉備路文化館開館5周年記念展覧会。総社市及び当財団が所蔵する約1,300点の作品から郷土作家を中心とした代表的な所蔵作品を一挙に公開したほか、開館以後、市内のコレクターから新たに寄贈を受けた多様な作品を初公開した。地元ゆかりの優れた作品を一望することで、郷土の自然の美しさやありがたみをあらためて考えるとともに、豊かな心と感性を育む機会を提供することを目的としている。

会 期：(前期)令和元年9月7日(土)～令和元年10月6日(日)  
(後期)令和元年11月16日(土)～令和2年2月2日(日)  
学芸員によるギャラリートーク  
令和元年9月15日(日)11月23日(土)、12月15日(日)、令和2年2月2日(日)  
会 場：総社吉備路文化館  
入場料：無料 入場者数：(前期)634名 (後期)1,514名

**公1・事業⑦ 音楽の絵本ブリランテ**

動物のマスクをかぶったプロの演奏家による、親子向けのクラシックコンサート。  
 当財団では平成25年から開催しており、市内外からの来場者も多く、人気の高い公演である。  
 総社市ではなかなか定着しづらいクラシックコンサートを、動物が演奏するという設定により、わかりやすく楽しく親しみきっかけ作りとなる機会を設けるため開催。こうした機会を設けることにより、幼児期からクラシック音楽を含む様々なジャンルの音楽にふれ、芸術鑑賞のマナー意識と豊かな感性や創造性をのびのびと育むことができ、次世代の地域文化の担い手の育成にもつながっていくものと考えます。  
 ズーラシアンブラスとは、よこはま動物園ズーラシアのキャラクターであり、いずれもプロの演奏家により結成されている。海外での演奏実績も多数あり、本格的なクラシック音楽を提供している。

日 時：令和元年12月8日(日) 13:00開場 14:00開演 15:30終演  
 会 場：総社市民会館(総社市総合文化センター)  
 入場料：前売 2,000円(当日 2,500円)  
           ※全席指定 ※2歳以下ひざ上鑑賞無料  
 出演者：ズーラシアンブラス、クラリキヤット ほか  
 入場者数：850名

**公1・事業⑧ 小学校低学年からの書の振興事業(書写グッドスタート)**

総社市出身の漢字書家 高木聖雨氏を講師とし、小学校2年生の児童を対象に書写の指導を行う。  
 通常、書道の授業は小学3年生から始まるが、低学年のうちから書に親しみ、書の魅力を伝えることを目的とし開催。高木聖鶴、聖雨両氏の母校である常盤小学校において、書写指導、高木聖雨氏の講演及び席上揮毫を行った。  
 総社市は、文化勲章受章 高木聖鶴氏を輩出した書のまちであることから、低学年のうちから書道教育に必要な「書写」を体験し親しみ、また、高木聖雨氏の揮毫を目の前で体験することは、総社市の未来を担う子供たちにとって貴重な経験となったと考える。

日 時：令和2年2月14日(金)2～4時間目  
 会 場：総社市立常盤小学校  
 対 象：総社市立常盤小学校2年生3クラス(書写指導)  
           総社市立常盤小学校6年生4クラス(講演及び席上揮毫)

**公2・事業⑨ 文化事業助成金の交付**

総社市を活動拠点とする文化団体が主催する文化事業に対し、助成金を交付する。

募集期間：平成31年2月1日(木)～2月28日(水)  
 審査日：平成31年3月16日(土)  
 審査員：守安 収(学識経験者)、難波聖爾(理事)、布下満(評議員)

助成事業(主催団体)	〈助成金交付額〉
1. 写真と着物のコラボレーション2019・秋(写真で総社を元気にし隊！実行委員会)	50,000 円
2. 第17回SKYMジュニア・ウインド・アンサンブル定期演奏会 (SKYMジュニア・ウインド・アンサンブル) ※新型コロナウイルス感染拡大により中止	110,000 円
3. ふれあいアコースティックコンサート(まさきホール利用促進実行委員会)	50,000 円
4. 遊牧の民の調べコンサート(ワールドカルチャーパーク実行委員会)	60,000 円
5. URA-BANDコンサート(URA-BAND)	100,000 円
6. 山手福山合戦太鼓(山手福山合戦太鼓)	150,000 円
7. 鬼が辻(鬼が辻実行委員会)	160,000 円
8. 第26回力石総社2019(力石総社実行委員会)	150,000 円
9. こぶこん'20 合唱団こぶ14th concert(合唱団こぶ)※新型コロナウイルス感染拡大により中止	180,000 円
10. こども造形ひろば(総社ぼっけえ造形の会)	140,000 円
計	1,150,000 円

**公3・事業⑩ 【美術工芸品の収集、保存及び公開に関する事業】（定款第4条第2号）**

平成30年度事業で作成した所蔵作品図録を市内公民館等施設、学校及び近隣美術館などに寄贈した。また、美術工芸品を適切に管理保存、公開していくため、検索が可能なデジタルアーカイブを作成した。

**公4・事業⑪ 【郷土文化財等の図書の刊行に関する事業】（定款第4条第3号）**

図録、刊行物及び名刺台紙等の販売。

## (1) 貸借対照表

(令和2年3月31日現在)

公益財団法人総社市文化振興財団

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	2,861,410	8,414,873	△ 5,553,463
未収金	3,165,664	811,250	2,354,414
出版物	2,333,830	2,364,875	△ 31,045
貯蔵品	27,826	31,885	△ 4,059
流動資産合計	8,388,730	11,622,883	△ 3,234,153
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	120,000,000	120,000,000	0
什器備品(美術工芸品)	164,990,746	164,990,746	0
基本財産合計	284,990,746	284,990,746	0
(2) 特定資産			
基本財産調整基金	363,103	391,034	△ 27,931
特別事業基金積立資産	119,560,000	118,340,000	1,220,000
特別文化事業基金積立資産	76,005,829	76,020,896	△ 15,067
高木聖鶴基金積立資産	1,001,768	1,001,668	100
高木聖鶴児童生徒読書大会基金積立資産	1,837,247	2,295,018	△ 457,771
高木聖雨基金積立資産	300,120	500,070	△ 199,950
森コレクション基金積立資産	2,302,031	2,301,801	230
特定資産合計	201,370,098	200,850,487	519,611
(3) その他固定資産			
定期預金	1,742,371	1,742,197	174
什器備品(備品)	583,851	500,923	82,928
車両運搬具	151,092	453,277	△ 302,185
その他固定資産合計	2,477,314	2,696,397	△ 219,083
固定資産合計	488,838,158	488,537,630	300,528
資産の部合計	497,226,888	500,160,513	△ 2,933,625
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	1,047,112	3,619,209	△ 2,572,097
預り金	22,383	27,897	△ 5,514
2. 固定負債	0	0	0
流動負債合計	1,069,495	3,647,106	△ 2,577,611
負債の部合計	1,069,495	3,647,106	△ 2,577,611
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
出捐金	120,000,000	120,000,000	0
美術工芸品	49,305,000	49,305,000	0
寄附金	177,123,441	177,123,441	0
特定資産運用益	△ 120,033	△ 102,551	△ 17,482
特別事業基金積立資産受取利息	△ 120,033	△ 102,551	△ 17,482
受取地方公共団体共催負担金	4,435,287	5,093,287	△ 658,000
特定資産評価損益	19,560,000	18,340,000	1,220,000
指定正味財産合計	370,303,695	369,759,177	544,518
(うち基本財産への充当額)	(169,305,000)	(169,305,000)	( 0)
(うち特定資産への充当額)	(200,998,695)	(200,454,177)	(544,518)
2. 一般正味財産	125,853,698	126,754,230	△ 900,532
(うち基本財産への充当額)	(115,685,746)	( 115,685,746)	( 0)
(うち特定資産への充当額)	(371,403)	(396,310)	(△3,351,277)
正味財産の部合計	496,157,393	496,513,407	△ 356,014
負債及び正味財産合計	497,226,888	500,160,513	△ 2,933,625

## (2) 正味財産増減計算書

(平成31年4月1日～令和2年3月31日)

公益財団法人総社市文化振興財団

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,772,069	1,772,069	0
基本財産受取利息	1,772,069	1,772,069	0
特定資産運用益	1,950,424	1,954,128	△ 3,704
特別事業基金積立資産受取利息	1,280,000	1,280,000	0
特別文化事業基金積立資産受取利息	669,815	673,416	△ 3,601
高木聖鶴基金積立資産受取利息	100	1	99
高木聖鶴児童生徒読書大会基金積立資産受取利息	229	13	216
高木聖雨基金積立資産受取利息	50	70	△ 20
森コレクション基金積立資産受取利息	230	301	△ 71
図録作製事業基金積立資産受取利息	0	327	△ 327
事業収益	2,321,600	2,739,013	△ 417,413
入場料等収益	2,199,600	2,623,713	△ 424,113
図書販売収益	77,500	66,300	11,200
その他の事業収益	44,500	49,000	△ 4,500
受取補助金等	6,000,000	6,180,000	△ 180,000
受取地方公共団体補助金	3,000,000	3,180,000	△ 180,000
受取地方公共団体共催負担金	3,000,000	3,000,000	0
受取負担金	658,000	1,358,000	△ 700,000
受取地方公共団体共催負担金振替額	658,000	1,358,000	△ 700,000
雑収益	5,869	1,693	4,176
受取利息	229	225	4
雑収益	5,640	1,468	4,172
経常収益計	12,707,962	14,004,903	△ 1,296,941
(2) 経常費用			
事業費	12,576,047	14,802,500	△ 2,226,453
給料手当	1,655,148	2,028,048	△ 372,900
福利厚生費	256,400	314,589	△ 58,189
旅費交通費	222,300	222,980	△ 680
通信運搬費	251,481	202,642	48,839
食糧費	126,672	98,029	28,643
印刷製本費	1,297,396	1,111,305	186,091
賃借料	0	6,000	△ 6,000
支払手数料	101,575	187,197	△ 85,622
租税公課	400	2,800	△ 2,400
消耗品費	590,481	605,353	△ 14,872
車両費	147,702	91,832	55,870
諸謝金	246,808	276,004	△ 29,196
支払負担金	0	135,000	△ 135,000
支払助成金	1,150,000	808,000	342,000
委託費	6,225,451	8,406,871	△ 2,181,420
雑費	0	4,200	△ 4,200
車両減価償却費	241,745	241,744	1
什器備品減価償却費	62,488	59,906	2,582

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
管理費	1,032,447	950,544	81,903
給料手当	134,202	184,372	△ 50,170
福利厚生費	20,790	28,600	△ 7,810
会議費	3,070	4,425	△ 1,355
旅費交通費	133,200	63,180	70,020
通信運搬費	5,675	3,634	2,041
交際費	11,844	0	11,844
支払手数料	2,884	6,344	△ 3,460
消耗品費	25,120	71,064	△ 45,944
車両費	36,395	22,966	13,429
委託費	339,575	336,346	3,229
支払負担金	50,168	80,600	△ 30,432
雑費	206,000	86,000	120,000
車両減価償却費	60,440	60,441	△ 1
什器備品減価償却費	3,084	2,572	512
経常費用計	13,608,494	15,753,044	△ 2,144,550
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 900,532	△ 1,748,141	847,609
特定資産評価損益等	0	0	0
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 900,532	△ 1,748,141	847,609
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	0	0
特定資産売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
什器備品除却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 900,532	△ 1,748,141	847,609
当期一般正味財産増減額	△ 900,532	△ 1,748,141	847,609
一般正味財産期首残高	126,754,230	128,502,371	△ 1,748,141
一般正味財産期末残高	125,853,698	126,754,230	△ 900,532
II 指定正味財産増減の部			
特定資産運用益	△ 17,482	△ 17,482	0
特別文化事業基金積立資産受取利息	△ 17,482	△ 17,482	0
受取補助金等	0	4,048,963	△ 4,048,963
受取地方公共団体共催負担金	0	4,048,963	△ 4,048,963
受取寄附金	0	△ 4,048,963	4,048,963
特定資産評価益	1,220,000	6,950,000	△ 5,730,000
一般正味財産への振替額	658,000	3,906,676	△ 3,248,676
当期指定正味財産増減額	544,518	3,025,842	△ 2,481,324
指定正味財産期首残高	369,759,177	366,733,335	3,025,842
指定正味財産期末残高	370,303,695	369,759,177	544,518
III 正味財産期末残高	496,157,393	496,513,407	△ 356,014

## (3) 正味財産増減計算書内訳表 (平成31年4月1日～令和2年3月31日)

公益財団法人総社市文化振興財団

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計						法人会計	合計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計		
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	0	0	0	0	1,080,000	1,080,000	692,069	1,772,069
基本財産受取利息	0	0	0	0	1,080,000	1,080,000	692,069	1,772,069
特定資産運用益	279	0	0	0	1,950,145	1,950,424	0	1,950,424
特別事業基金積立資産受取利息	0	0	0	0	1,280,000	1,280,000	0	1,280,000
特別文化事業基金積立資産受取利息	0	0	0	0	669,815	669,815	0	669,815
高木聖鶴基金積立資産受取利息	0	0	0	0	100	100	0	100
高木聖鶴児童生徒読書大会基金積立資産受取利息	229	0	0	0	0	229	0	229
高木聖雨基金積立資産受取利息	50	0	0	0	0	50	0	50
森コレクション基金積立資産受取利息	0	0	0	0	230	230	0	230
事業収益	2,244,100	0	0	77,500	0	2,321,600	0	2,321,600
入場料等収益	2,199,600	0	0	0	0	2,199,600	0	2,199,600
図書販売収益	0	0	0	77,500	0	77,500	0	77,500
その他事業収益	44,500	0	0	0	0	44,500	0	44,500
受取補助金等	3,000,000	0	0	0	3,000,000	6,000,000	0	6,000,000
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	3,000,000
受取地方公共団体共催負担金	3,000,000	0	0	0	0	3,000,000	0	3,000,000
受取負担金	658,000	0	0	0	0	658,000	0	658,000
受取地方公共団体共催負担金振替額	658,000	0	0	0	0	658,000	0	658,000
雑収益	5,640	0	0	0	55	5,695	174	5,869
受取利息	0	0	0	0	55	55	174	229
雑収益	5,640	0	0	0	0	5,640	0	5,640
経常収益計	5,908,019	0	0	77,500	6,030,200	12,015,719	692,243	12,707,962
(2) 経常費用								
事業費	9,734,840	1,308,073	955,451	189,118	388,565	12,576,047		12,576,047
給料手当	1,252,545	134,201	134,201	134,201	0	1,655,148		1,655,148
福利厚生費	194,033	20,789	20,789	20,789	0	256,400		256,400
旅費交通費	222,300	0	0	0	0	222,300		222,300
通信運搬費	157,532	0	0	0	93,949	251,481		251,481
食糧費	86,300	0	0	0	40,372	126,672		126,672
印刷製本費	1,140,580	0	0	0	156,816	1,297,396		1,297,396
支払手数料	93,655	0	7,920	0	0	101,575		101,575
租税公課	400	0	0	0	0	400		400
消耗品費	493,053	0	0	0	97,428	590,481		590,481
車両費	147,702	0	0	0	0	147,702		147,702
諸謝金	246,808	0	0	0	0	246,808		246,808
支払助成金	0	1,150,000	0	0	0	1,150,000		1,150,000
委託費	5,436,606	0	757,800	31,045	0	6,225,451		6,225,451
車両減価償却費	241,745	0	0	0	0	241,745		241,745
什器備品減価償却費	21,581	3,083	34,741	3,083	0	62,488		62,488
管理費							1,032,447	1,032,447
給料手当							134,202	134,202
福利厚生費							20,790	20,790
会議費							3,070	3,070
旅費交通費							133,200	133,200
通信運搬費							5,675	5,675
交際費							11,844	11,844
支払手数料							2,884	2,884
消耗品費							25,120	25,120
車両費							36,395	36,395
委託費							339,575	339,575
支払負担金							50,168	50,168
雑費							206,000	206,000
車両減価償却費							60,440	60,440
什器備品減価償却費							3,084	3,084
経常費用計	9,734,840	1,308,073	955,451	189,118	388,565	12,576,047	1,032,447	13,608,494
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,826,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	5,641,635	△ 560,328	△ 340,204	△ 900,532
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 3,826,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	5,641,635	△ 560,328	△ 340,204	△ 900,532



科 目	公益目的事業会計						法人会計	合計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計		
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
固定資産除却損	0	0	0	0	0	0	0	0
什器備品除却損	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 3,826,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	5,641,635	△ 560,328	△ 340,204	△ 900,532
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,826,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	5,641,635	△ 560,328	△ 340,204	△ 900,532
一般正味財産期首残高	0	0	0	0	126,754,230	126,754,230	0	126,754,230
一般正味財産期末残高	△ 3,826,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	132,395,865	126,193,902	△ 340,204	125,853,698
II 指定正味財産増減の部								
特定資産運用益	0	0	0	0	△ 17,482	△ 17,482	0	△ 17,482
特別文化事業基金積立資産受取利息	0	0	0	0	△ 17,482	△ 17,482	0	△ 17,482
特定資産評価益	0	0	0	0	1,220,000	1,220,000	0	1,220,000
一般正味財産への振替額	658,000	0	0	0	0	658,000	0	658,000
当期指定正味財産増減額	△ 658,000	0	0	0	1,202,518	544,518	0	544,518
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	369,759,177	369,759,177	0	369,759,177
指定正味財産期末残高	△ 658,000	0	0	0	370,961,695	370,303,695	0	370,303,695
III 正味財産期末残高	△ 4,484,821	△ 1,308,073	△ 955,451	△ 111,618	503,357,560	496,497,597	△ 340,204	496,157,393